



 LE FONTI

2021 2022
**LIBRO
D'ORO**



 LE FONTI

2021 2022
**LIBRO
D'ORO**

Prefazione

«Il 2021 sarà l'anno della ripartenza». Queste le parole con cui il presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha scandito il tradizionale discorso di fine anno il 31 dicembre 2020.

E così è stato: seppur con tanti ostacoli e rallentamenti, incertezze e limitazioni, il 2021 ha visto la ripresa di gran parte delle attività e il ritorno ad una “quasi” normalità nelle relazioni interpersonali.

Dal punto di vista economico, le imprese, reduci da un periodo di stallo della produttività, hanno ridisegnato il loro business e ridefinito le priorità, puntando su innovazione, specializzazione e tecnologia. Gli studi legali hanno accelerato su digitalizzazione e internazionalizzazione, ponendo l'accento su riforme non più rimandabili e sulla necessità di adeguare il modello e la professione a un nuovo mondo che nascerà dopo la fine della pandemia.

Questa terza edizione del Libro d'Oro di Le Fonti ripercorre tutte queste novità e le sfide che hanno affrontato i consulenti, gli imprenditori e gli avvocati, attraverso alcuni estratti di interviste esclusive a cui il network di Le Fonti, dalla TV agli eventi digitali fino alle riviste, ha dato ampio spazio nel corso del 2021.

Non solo. Le Fonti ha voluto onorare quelle realtà che, in un periodo particolarmente complesso per l'economia mondiale, hanno dimostrato più di altre una spiccata dedizione al lavoro, la capacità di fornire servizi di alta qualità, competenze specialistiche, leadership e orientamento alla formazione e all'innovazione.

Sono Studi legali e professionali, imprese e singoli professionisti che nelle prossime pagine racconteranno come sono riusciti a vincere la crisi e a distinguersi come Eccellenze, e i progetti in cantiere per il 2022.

Scopri come partecipare alla prossima edizione: scrivi a press@lefonti.it

Sommario

Le Fonti - Chi Siamo pag. 10

Le Top Interviste 2021

Stefano Azzali pag. 14

Tatiana Biagioni pag. 16

Matteo Colombo pag. 18

Carlo Ferro pag. 20

Vinicio Nardo pag. 22

Guido Scorza pag. 24

Paola Severino pag. 26

Tv Special Guest pag. 28

Studi Legali e Professionali

Consulenza D'Impresa

 Studio BNC pag. 36

Contenzioso

 Giuseppe Lombardi pag. 42

Corporate M&A

 Roberto Cappelli pag. 46

 Carlo Croff pag. 48

 Sergio Erede pag. 50

 Francesco Gianni pag. 52

Sommario

Diritto D'Autore

 Studio Legale Fittante **pag. 56**

Project Finance

 Avocom Law Firm **pag. 62**

Tax

 Tommaso Di Tanno **pag. 68**

Imprese e Professionisti

Assicurativo

 Generali Italia **pag. 74**

Banking & Finance

 Investimenti & Finanza Merchant **pag. 80**

Energia

 Energy Drive **pag. 86**

 Energy Tecno **pag. 90**

Healthcare & Pharma

 Prof. Giuseppe Monetti
Dott. Filippo De Carli **pag. 96**

Sommario

Lusso

 **Fabiani Yacht** pag. 102

Management Consulting

 **CMP Consulting** pag. 108

Telecomunicazioni

 **Lubea** pag. 112

Le Fonti
General Counsel Top 50 Italia pag. 117

*“Valorizziamo i Brand
a livello aziendale e personale,
attraverso la nostra business community
di oltre 10,5 milioni di persone”*





Chi siamo

Le Fonti

Il nome “*Le Fonti*” richiama nella lingua italiana l’acqua corrente sorgiva, in inglese lo “streaming”, la tecnologia che dalla sua nascita rappresenta il vero cuore dell’azienda. Nata nel 2004, *Le Fonti* è la media company che ingloba un centro di ricerca leader indipendente nel business internazionale, nella finanza, nella tecnologia e nei mercati globali, fornendo informazioni e concrete opportunità di business a imprese e professionisti.

Il centro studi e ricerca di *Le Fonti* collabora strettamente con la redazione affinché trasmissioni economiche e telegiornali siano orientate verso un pubblico nazionale e internazionale, offrendo approfondimenti di valore e fondamentali per l’attività dei decision maker di realtà internazionali.

Le Fonti TV, la live streaming television, conta una community fidelizzata di oltre 1 milione di telespettatori in oltre 125 paesi fra cui business leader, manager ed investitori. Grazie a centri editoriali localizzati in alcune delle più rilevanti città internazionali, quali Londra, Milano, New York, Singapore, Dubai e Hong Kong, la redazione copre tutti i più importanti eventi internazionali.

La televisione è supportata da attività accessorie collegate: pluralità di format, quotidiani online e magazine specializzati, conferenze, cene di gala e servizi digitali complementari ai servizi televisivi.

Le Fonti

La business community che partecipa periodicamente ai nostri eventi televisivi è composta dai decision maker nella comunità finanziaria ed economica.

Il 20% delle società Fortune500 sono nostri clienti.

Le Fonti Awards® Italy è il format televisivo trasmesso sulla nostra live streaming tv, con una diretta visibile sul sito www.lefonti.tv.

Ai *Le Fonti Awards®* si affiancano eventi globali di elevatissimo standing e networking profilato come i *Le Fonti CEO Summit* che prevedono tavole rotonde sia di CEO e Top Executive, finalisti e vincitori del Premio, sia di multinazionali Fortune500 che di imprese di eccellenza locale dalla crescita elevata e sviluppo sostenibile.

Le Fonti Awards® Italy fa parte dei premi internazionali *Le Fonti Awards®*, pertanto ogni vincitore oltre ad avere il massimo di visibilità istituzionale a livello nazionale, potrà godere di una importante esposizione mediatica a livello globale presso la comunità degli investitori, in tutte le città dove il Premio è presente: New York, Hong Kong, Dubai, Singapore, Londra e molti altri centri finanziari globali.

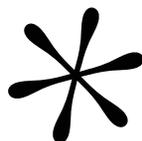






Stefano Azzali
Camera di Commercio di Milano

Stefano *Azzali*



Direttore generale
Camera Arbitrale di Milano

“La riforma della giustizia civile ha una rilevanza enorme di per sé e per il sistema impresa, perché tocca la libertà delle persone giuridiche e dell’impresa. Nel momento in cui il ministro mette mano al comparto, quindi, diventa opportuno parlare anche di giustizia alternativa, o meglio complementare.

Il giudice, a mio avviso, non va infatti sostituito, ma supportato e affiancato. Va comunque precisato che la normativa italiana, in materia di arbitrato, è di buon livello, per cui non c’è bisogno di una riforma organica, già intervenuta nel 2006. Poi, chiaramente i miglioramenti sono sempre possibili e auspicabili, non tanto in ottica deflattiva del contenzioso

ma in chiave di attrazione degli investimenti.

I grandi organismi internazionali, come la Banca Mondiale, affermano infatti che il malfunzionamento dei tribunali civili ha un impatto negativo sugli imprenditori e, di conseguenza, sul Pil.

Alcuni degli interventi sull’arbitrato che abbiamo proposto sono stati recepiti dalla commissione Luiso e hanno l’obiettivo di dare un messaggio agli investitori e alle controparti straniere che il nostro paese è attraente anche perché l’arbitrato funziona.

Le Fonti Legal – Luglio/Agosto 2021

Tatiana Biagioni



Presidente Agi (*Avvocati Giuslavoristi Italiani*)
e del Comitato pari opportunità
dell'Ordine degli avvocati di Milano

La donna avvocato, così come tutte le donne professioniste, incontrano numerose difficoltà di carriera riconducibili al tema della “cura”, a partire dalla gravidanza, che non impedisce ma spesso determina un'interruzione o una sospensione della carriera.

La cura e la gravidanza, quindi, sono il nucleo di tutta una serie di problematiche ancora oggi irrisolte. La difficoltà ad arrivare all'apice di carriera riguarda tutte le donne, in ogni tipo di professione.

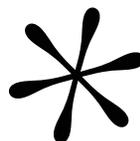
Per le lavoratrici dipendenti esistono tutta una serie di tutele che però, a loro volta, creano degli ostacoli alle stesse

lavoratrice all'interno del percorso di carriera. Ben peggiore è la situazione che stanno vivendo le libere professioniste, che non possono godere di queste protezioni e per le quali ad oggi non esistono sussidi.

Per questo sarebbe necessario un intervento a sostegno di questa categoria di lavoratrici, come ad esempio fondi eccezionali che possono aiutarle in un momento di grande difficoltà come quello vissuto durante la pandemia.



Matteo Colombo



Presidente Asso DPO

La cybersicurezza non ha confini geografici e dimensionali. Gli attacchi cyber sono in costante crescita sia per frequenza che per ampiezza, diventando sempre più complessi e non sono arginati dalle frontiere, causando gravi danni al bilancio delle aziende pubbliche e private.

Le reti aziendali sono ormai globali, anche un'azienda che è sita sul territorio nazionale si può avvalere di uno strumento cloud che, per definizione, non ha confini e quindi è necessario adottare standard internazionali per poter alzare il livello di resilienza dei Titolari del trattamento alle violazioni dei dati. Per il DPO è sicuramente più

complesso interfacciarsi con il Team IT Global e per fare questo è necessaria una conoscenza professionale dell'inglese e della terminologia informatica. Per questo motivo è importante formarsi e arricchire i team DPO con figure esperte in sicurezza informatica.

Punto fondamentale per il Team DPO è altresì una verifica costante delle misure intraprese e dei fornitori di servizi, con una particolare attenzione ai requisiti tecnico professionali ed al luogo di trattamento dati, verificando con attenzione i contratti di servizi IT.

Le Fonti Legal – Ottobre 2021





Carlo *Ferro*



Presidente ICE

“Le nostre imprese possono cogliere innanzitutto i “low hanging fruits” in mercati più maturi e familiari come Usa, Uk, Svizzera e Ue.

Inoltre, grandi opportunità sono offerte da Cina, Russia, Canada e dall'area Asean, dal Medio-oriente, da alcuni Paesi sud-americani, e da altri dell'Africa sub-sahariana e, infine, da alcuni Paesi L'export riparte da digitale e innovazione euroasiatici.

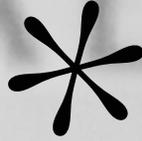
Guardando poi a oriente, 15 Paesi hanno dato vita, con l'accordo RCEP firmato a novembre 2020, all'area di libero scambio più grande al mondo per popolazione e peso sul Pil e il commercio

mondiale.

Le linee di indirizzo della Cabina di regia per l'Internazionalizzazione, nel definire le priorità Paese, guardano a questo scenario in un'ottica combinata di rapidità della ripartenza e riposizionamento nei mercati a più rapida crescita.

Le Fonti Legal – Giugno 2021

Vinicio Nardo



**Presidente Ordine
degli avvocati di Milano**

L'impatto della crisi sanitaria è ancora in corso sugli avvocati.

Si tratta di quella parte di categoria che si è vista togliere il terreno da sotto i piedi. È un momento in cui le opportunità di lavoro sono poche, bisogna resistere e guardarsi intorno perché allo stesso tempo è un momento di grande cambiamento della società.

Parlo dell'avvento del digitale, una trasformazione che sta creando nuovi ambiti in cui la tutela del diritto si deve ancora affermare. Ci sono ambiti in cui l'avvocato deve guardare perché si aprono settori di diversa tutela del diritto. Per questo, abbiamo stilato un protocollo con il Corecom Lombardia

creando un portale, ConciliaWeb 2.0, che prevede l'affiancamento dell'avvocato al cittadino nelle controversie Internet, Pay Tv e telefonia. In questo modo, i grandi colossi della comunicazione saranno responsabilizzati dal fatto che il cittadino è affiancato da un avvocato.

Si tratta di un sistema interamente digitale, oggi infatti ci troviamo in un momento di transizione, in cui ciò che prima era disincentivante come il ricorso a Internet, sta diventando incentivante piuttosto che recarsi di persona in un luogo fisico.

Le Fonti Legal – Marzo 2021





Guido Scorza



**Avvocato e Componente del Garante
per la protezione dei dati personali**

Le disposizioni in materia di protezione dei dati personali tutelano, come è noto, più che le imprese, le persone, ovviamente anche nell'ambito dell'attività lavorativa o d'impresa.

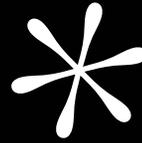
In questo contesto direi che la nuova disciplina introdotta con il GDPR costituisce un quadro normativo idoneo a garantire sufficiente protezione dei dati personali, inclusi quelli particolari.

Ovviamente l'innovazione tecnologica pone continuamente nuove sfide più sul versante dell'applicazione delle regole vigenti che sul fronte della produzione di nuove regole. Il vero problema è quello dell'assenza di un'adeguata cultura della

protezione dei dati personali e della sicurezza anche in ambito aziendale.

Si sbaglia e si espongono a rischio i dati personali più per ignoranza dei problemi e per mancanza di sensibilità alla privacy che per malizia.

Paola Severino



Socio fondatore
Severino Penalisti Associati
e Presidente della Scuola Nazionale
dell'Amministrazione

“Oggi il Modello organizzativo, ai sensi del DLgs 231/2001, non è obbligatorio per le aziende.

La legge, però, invita le società a dotarsene, sia perché è un ottimo strumento per agevolare il riordino e la distribuzione dei compiti e dei poteri all'interno della società, sia perché potrebbe salvare la società dalla responsabilità qualora venga dimostrata la sua idoneità a prevenire il reato stesso.

Nonostante non sia obbligatorio, oggi le grandi società si sono tutte dotate di un Modello 231, anche perché molte delle normative relative agli appalti internazionali ne richiedono la presenza

così come la dotazione di un codice etico.

Il motivo per cui non è stato ancora reso obbligatorio risiede nel fatto che per trasformarlo in obbligo occorre dare tassatività e tipicità agli elementi che lo costituiscono, ovvero mettere i paletti entro i quali quella misura di prevenzione deve essere costruita. Paletti che noi professionisti abbiamo suggerito più volte.





Daniele Cammilli

*Head of Marketing
& Client Servicing
PICTET AM*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Rita Schirinzi

*Head of Marketing Italy
INVESCO*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Alessandro Arrighi

*Head of Retail Distributors Italy
GAM*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Giancarlo Sandrin

*Italy Country Head,
Wholesale & Retail, EMEA
LEGAL & GENERAL IM*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Simona Merzagora

*Country Head Italia
NN INVESTMENT PARTNERS*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Paolo Proli

*Head of Retail Division Italia
e membro dell'Executive Board
AMUNDI*

Le Fonti Asset Management Tv Week



Andrea Di Paolo

*Head of Legal & Regulatory
Affairs South Europe
BRITISH AMERICAN TOBACCO*

Le Fonti Penale d'Impresa Tv Week



Agostino Nuzzolo

*General Counsel
TIM*

Le Fonti Penale d'Impresa Tv Week



Paolo Quaini

*General Counsel
ALITALIA*

Le Fonti Penale d'Impresa Tv Week



Sara Callegari

*HR, HS, GS Director
ENGIE ITALIA*

Le Fonti HR TV Week



Emiliano Maria Cappuccitti

*HR Director
COCA COLA HBC*

Le Fonti HR TV Week



Carlos Gonzaga

*Head of HR Italy
DEUTSCHE BANK*

Le Fonti HR TV Week



Simona Liguoro

*HR Director
NESPRESSO ITALIA*

Le Fonti HR TV Week



Marina Montepilli

*HR Director
ALLEANZA ASSICURAZIONI*

Le Fonti HR TV Week



Alice Quattrone

*Account Manager HCM Solutions
ORACLE*

Le Fonti HR TV Week



Alessandro Bucchieri

*Group Tax Director
ENEL*

Le Fonti Agorà Fiscale



Walter Vigo

*Head of Global Tax Strategy,
Advisory and Monitoring
UNICREDIT*

Le Fonti Agorà Fiscale



Paola Giachetto

*Head of Tax
FINECO BANK*

Le Fonti Agorà Fiscale



Silvia Sardi

*Group Tax Director
ARISTON THERMO*

Le Fonti Agorà Fiscale



Marco Mazzucco

*Amministratore Delegato
BLUE ASSISTANCE
Direttore Vita e Welfare
REALE GROUP*

Le Fonti New Insurance TV Week



Andrea Battista

*Amministratore Delegato
NET INSURANCE*

Le Fonti New Insurance TV Week



Fabio Carniol

*General Manager
HELVETIA VITA
e HELVETIA ITALIA*

Le Fonti New Insurance TV Week



Mauro Mottura

*Sales Director Health
& Benefits Italia
WILLIS TOWERS WATSON*

Le Fonti New Insurance TV Week



Antonella Vona

*Direttore Marketing
& Comunicazione
COFACE ITALIA*

Le Fonti New Insurance TV Week



**Studi Legali
e Professionali**





**Consulenza
D'Impresa**





Valerio
Chignoli



Studio BNC

Studio BNC, studio di consulenza fiscale, societaria e del lavoro con sede a Bergamo, Treviglio e Grumello, da sempre si adopera per fornire un servizio su misura ai suoi clienti del mondo pubblico e privato, appartenenti a molteplici settori e chiamati a confrontarsi con un mercato in continua evoluzione.

La squadra BNC, composta da più di 90 persone tra professionisti, consulenti e staff, grazie alla profonda conoscenza del territorio e alla costante attenzione allo scenario di mercato, presta consulenza in ambito societario e di finanza e fiscalità d'impresa con un particolare focus in materia di pianificazione, di operazioni di M&A, di riorganizzazione societaria, soluzione di crisi d'impresa, procedure concorsuali e preconcorsuali, redazione di perizie, stime e consulenze tecniche e consulenza all'internazionalizzazione delle imprese.

Inoltre, lo Studio svolge attività di consulenza fiscale in tema di imposte dirette e indirette, per la gestione fiscale

e tributaria di privati, professionisti, imprese e gruppi di imprese di ogni dimensione.

A giugno 2021, Studio BNC ha inoltre acquisito una partecipazione qualificata di Conlabora Srl, società di consulenza specializzata nel reperimento di risorse finanziarie a sostegno dell'innovazione d'impresa, con l'obiettivo di offrire servizi avanzati alle imprese nel contesto di rilancio economico del Paese e sostenere il potenziale innovativo del territorio. La partnership ha dato vita a un polo strategico di competenze economico-finanziarie-manageriali dedicato alle aziende che intendono sfruttare le opportunità offerte dall'ecosistema dell'innovazione.

Una partnership che consente a entrambe le realtà di valorizzare le reciproche specificità dando vita a un servizio ancora migliore e più esteso ai clienti, mettendo il know-how a servizio delle imprese e dando valore aggiunto al territorio.

Su quali operazioni e attività siete stati maggiormente impegnati nel 2021?

Nel 2021 i professionisti di Studio BNC, costantemente impegnati nel supportare i propri clienti nell'attività ordinaria nella particolare fase di "ripartenza", si sono occupati di diverse operazioni di M&A, in cui hanno assistito i clienti nell'esecuzione di attività volte al consolidamento del business con operazioni di crescita per linee esterne. I professionisti hanno anche assistito alcune aziende in operazioni di ristrutturazione del debito per salvaguardare la continuità aziendale attraverso la messa in pratica di procedure di 182-bis e 182-ter.

Quali saranno le evoluzioni della consulenza di impresa per il 2022?

Secondo i professionisti di Studio BNC, il 2022 sarà ancora incentrato sull'M&A e sull'affiancamento ai clienti in operazioni di crescita e consolidamento del business. D'altro canto, nel 2022 incrementerà il lavoro legato alla ristrutturazione dei debiti, quale conseguenza del venir meno delle moratorie riferite sia al debito bancario che tributario. I commercialisti dovranno saper monitorare i bisogni e le necessità dei clienti, affiancandoli nell'affrontare il "new normal" e prevenire, con un'adeguata pianificazione, situazioni di stress finanziario.





*“Il 2022 sarà ancora incentrato
sull’M&A*

E SULL’AFFIANCAMENTO AI CLIENTI

*in operazioni di crescita
e consolidamento del business*

”



Contenzioso





Giuseppe
Lombardi



Giuseppe Lombardi

Partner - BonelliErede

È considerato tra i massimi esperti in Italia in materia di contenzioso, diritto societario e diritto fallimentare e ristrutturazioni societarie.

La sua attività si concentra nell'ambito del contenzioso e dell'arbitrato con specifico riferimento ai settori societario, bancario e fallimentare; si è poi sviluppata anche nell'ambito stragiudiziale, con particolare riguardo ad operazioni di m&a, finanza straordinaria, ristrutturazione del debito e riorganizzazione societaria, specie nei casi di cambi generazionali nelle imprese.

È membro dei Focus Team Banche, Corporate Governance, Crisi aziendali e ristrutturazione del debito e Private Clients. È membro inoltre della Task Force Contenzioso Civile Antitrust.

Ha iniziato l'attività professionale nel gennaio 1975 presso il proprio maestro prof. Piero Schlesinger, con il quale nel 1988 ha costituito lo Studio Schlesinger Lombardi.

Nel 1996 ha fondato lo Studio Lombardi e Associati; nel 2001 ha costituito insieme allo Studio Pedersoli lo Studio Pedersoli Lombardi e Associati, poi Studio Lombardi Molinari e Associati (Lombardi e Associati).

È entrato in BonelliErede nel 2019.

È autore di numerosi articoli in particolare nel settore del diritto societario e bancario. È membro della Association Européenne pour le Droit Bancaire et Financier (AEDBF).



Corporate M&A





Roberto
Cappelli



Roberto Cappelli

Partner - Studio Legale Cappelli RCCD

Considerato tra i migliori specialisti in Corporate e m&a, Roberto Cappelli assiste società private e pubbliche e istituzioni finanziarie, italiane e straniere, nonché fondi di private equity, in materia di diritto societario, ivi incluse la costituzione e la gestione di società, ed in particolare di joint venture.

Segue abitualmente operazioni di fusione, scissione ed acquisizione, anche mediante trasferimento di azioni o di partecipazioni, di aziende o rami d'azienda. Siede nei Consigli di Amministrazione di importanti società, quotate e non. Inizia la sua carriera nello Studio Legale Graziadei (1989 – 1995), per poi passare in Grimaldi e Associati in associazione con Clifford Chance fino al 2002.

Dal 2002 al 2011 svolge la sua attività nello Studio Legale Grimaldi e Associati per poi spostarsi nello Studio Legale Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners dove rimane fino al 2020. In questo stesso anno entra in Cappelli RCCD come name partner.



Carlo
Croff



Carlo Croff *Partner - Chiomenti*

*Carlo Croff assiste clienti italiani e stranieri in materia di **Corporate m&a**, di **banche, assicurazioni** e altri **soggetti vigilati** e di **immobiliare**, con particolare focus su diritto societario, fusioni e acquisizioni, joint venture, private equity, disciplina di vigilanza, compliance e organizzazione interna, regole prudenziali e di comportamento, contratti commerciali dei soggetti vigilati, fusioni, acquisizioni. Si occupa di operazioni straordinarie dei soggetti vigilati, acquisizioni e vendite di immobili, società e portafogli immobiliari, asset management immobiliare e operazioni dei fondi comuni di investimento immobiliare.*

Per 9 anni, Carlo Croff è stato Socio di Riferimento dello Studio.



Sergio
Erede

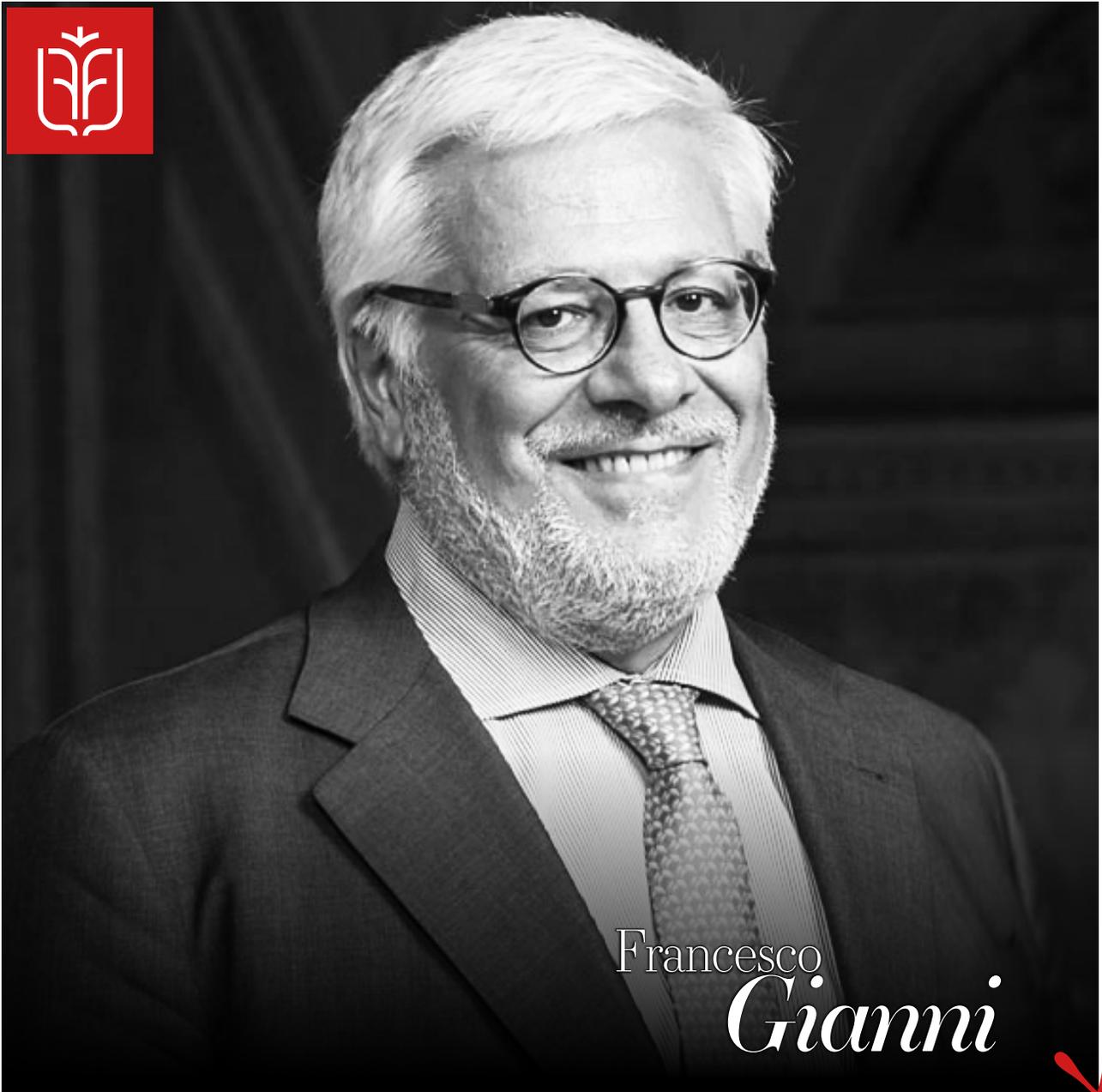


Sergio Erede

Fondatore - BonelliErede

*È considerato tra i massimi esperti in Italia in materia di diritto societario e fusioni e acquisizioni. La sua attività si concentra nelle maggiori operazioni finanziarie di M&A in Italia e in numerosi importanti procedimenti contenziosi. Agli inizi della sua carriera ha collaborato con *Hale & Door* a *Boston*, e successivamente con *Sullivan & Cromwell* a *New York*.*

*Dal 1965 al 1969 ha diretto l'ufficio legale di IBM Italia. Nel 1969 ha fondato lo studio *Erede Bianchi*, poi diventato *Erede e Associati* nel 1995, noto per la sua attività di M&A e Capital Markets e del relativo Contenzioso. Nel 1999 ha fondato, insieme con Franco Bonelli e Aurelio Pappalardo, lo studio legale *Bonelli Erede Pappalardo*. Ha seguito le maggiori operazioni italiane di Corporate M&A nei settori: alimentare, bancario, GDO, editoria, energia, infrastrutture, lusso, telecomunicazioni, trasporti.*



Francesco
Gianni



Francesco Gianni

Socio Fondatore - Gianni & Origoni

Considerato tra i massimi esperti a livello italiano ed europeo di m&a e finanza strutturata, Francesco Gianni ha seguito alcune fra le principali operazioni di questo genere in Italia, tra cui la ristrutturazione di Telecom-Olivetti, la vendita di Pagine Gialle, la vendita di Fiat Avio.

Francesco Gianni è uno dei fondatori di Gianni & Origoni ed è il Senior Partner responsabile del Dipartimento Corporate/M&A dello studio.

È autore di numerose pubblicazioni e relatore a convegni e seminari nazionali e internazionali nei settori del diritto commerciale, societario e bancario. È membro dell'Ordine degli Avvocati di Roma e del New York Bar. Già Presidente di Southwestern Institute for International and Comparative Law, è attualmente co-Presidente del Senior Lawyers' Committee dell'International Bar Association (IBA).

Le sue aree di attività comprendono: diritto societario, fusioni e acquisizioni, diritto bancario e finanziario, desk Turchia.



Diritto D'Autore





Aldo
Fittante



Studio Legale Fittante

Lo Studio Legale Fittante, fondato dall'Avv. Aldo Fittante a Firenze all'inizio degli anni '90, è attivo da oltre 30 anni e rappresenta una realtà profondamente affermata nelle materie del diritto industriale e d'autore.

Lo Studio ha sede a Firenze e vanta partnerships stabili nelle più importanti aree del mondo, Usa, Gran Bretagna, Cina, Francia, Germania, Spagna, Russia, potendo dunque offrire consulenza ed assistenza anche a livello internazionale. Arricchito dai dipartimenti di diritto commerciale e fallimentare, di diritto delle assicurazioni e bancario, lo Studio Fittante ha una struttura molto consolidata e può contare su un team di avvocati altamente specializzati preposti ai diversi settori di attività.

Una boutique artigiana incastonata nei network moderni delle law firm internazionali, in grado di offrire una risposta tempestiva e qualificata alle domande, sempre nuove, che un mondo ormai globalizzato ineluttabilmente pone ad imprese e soggetti privati.

Aldo Fittante è docente di diritto industriale e d'autore, nonché ricercatore in tema di protezione legale del Made in Italy. In precedenza è stato docente di diritto della proprietà industriale ed intellettuale presso la Facoltà di Giurisprudenza della Università LUM Jean Monnet di

Bari. Nel corso della sua carriera, Aldo Fittante ha inoltre ricoperto il ruolo di Consulente della Commissione Parlamentare di Inchiesta sui fenomeni della contraffazione e della pirateria in campo commerciale istituita in seno alla Camera dei Deputati.

In qualità di esperto scientifico nel settore delle pmi, Aldo Fittante è stato chiamato a far parte della Commissione ministeriale istituita per l'attuazione della delega di cui alla Legge n. 273/02, concernente l'elaborazione del D.Lgs. n. 30 del 2005 (Codice della proprietà industriale), il primo Testo Unico in Europa in materia di diritto industriale.

Sempre in ambito istituzionale Aldo Fittante è stato membro della Commissione di studio, costituita con decreto del Ministro dell'Industria, Commercio e Artigianato, per il recepimento in Italia della Direttiva Comunitaria 98/71/CE in materia di protezione giuridica dei disegni e dei modelli.

La mission dello Studio Legale Fittante è quella di accompagnare clienti ed imprese per il conseguimento della piena tutela giuridica della ricerca e dell'innovazione delle quali sono portatrici, con l'obiettivo di valorizzarne al massimo la competitività a livello globale.

Avvocato Fittante, lei ha avuto un importante ruolo istituzionale. Quale?

Ho avuto la fortuna di essere nominato dal Governo nella Commissione che ha elaborato e scritto il Codice della proprietà industriale. Tale intervento derivava da un'esigenza assoluta di mettere ordine nel caos normativo. Nel primo articolo abbiamo azzerato tutte le normative in corso, poi abbiamo riorganizzato il tutto in modo organico, strutturale e chiaro per poter dare uno strumento efficace ed efficiente a tutto il mondo legale e giudiziario. A questa è seguita una seconda riforma: quella per creare le sezioni specializzate, oggi Sezioni per l'impresa, con competenza esclusiva all'interno dei tribunali stessi.

Quali sono gli obiettivi e progetti per il futuro?

Il diritto d'autore si rivolge alla ricerca tecnologica. Oggi le nuove frontiere sono la robotica, l'IA, le macchine automatiche, tutte innovazioni fondamentali per la nostra civiltà, ma per le quali è necessario trovare una sintesi giuridica che riesca a governarle. A questo proposito ci stiamo strutturando per l'assistenza riguardo a tutte le implicazioni giuridiche che sono necessarie affinché le innovazioni si possano utilizzare in maniera corretta.



*“Per l’ampia preparazione,
il dinamismo e l’assistenza*

ALLE IMPRESE E PROFESSIONISTI,

*individuando il migliore approccio strategico
verso il raggiungimento dell’obiettivo prescelto*

**con particolare riferimento
nel Diritto D’Autore**

”

Le Fonti Awards

ALDO FITTANTE (STUDIO LEGALE FITTANTE)

Avvocato dell’Anno | Boutique di Eccellenza | Diritto d’Autore



Project Finance





Francesco
del Bene



Avocom Law Firm

Avocom Law Firm LLP è uno studio legale con un importante background in materia di diritto nazionale ed internazionale.

Le sue sedi rendono lo Studio strategicamente capace di fornire servizi giuridici nei più importanti mercati finanziari ed industriali d'Italia e d'Europa così come di essere presente negli Emirati Arabi Uniti, Cina, Hong Kong.

La maggior parte degli avvocati di Avocom Law Firm ha frequentato prestigiosi corsi post laurea in Italia ed all'estero ed è in grado di prestare consulenza in varie lingue.

Lo Studio è stato annoverato tra i più accreditati studi legali italiani leader nel settore Banking & Finance dalle più autorevoli Directories internazionali (Plc Which Lawyer, European Legal Expert, Legal 500 Emea, Chambers Europe, Chambers Global).

Corporate INTL Magazine e Global Law Experts, ACQ Global Awards, Best Lawyers Italy, principalmente, gli hanno conferito vari premi nell'area Banking & Finance. Di recente Avocom Law Firm ha ottenuto la Certificazione di qualità ISO 9001.

La filosofia dello Studio è ispirata ad efficienza, dinamicità, flessibilità e pragmatismo nella risoluzione delle problematiche.

Al fine di offrire una assistenza ai massimi livelli, lo Studio si avvale della tecnologia più avanzata per quanto riguarda office automation e servizi internet.

Gli uffici dello Studio sono collegati tramite virtual private network e sono interconnessi con tutti i più importanti database internazionali.

La clientela dello Studio spazia dai grandi gruppi multinazionali ad imprese industriali e commerciali, dagli istituti finanziari fino a piccole imprese, startup ed imprenditori individuali alla ricerca di consulenze specialistiche in materia di business.

I settori più importanti in cui opera lo Studio sono: corporate and commercial, banking and finance, energy, environment and project financing, contenzioso, real estate, private equity, corporate finance, arbitrato, fallimentare e procedure concorsuali.

Avocom è attivo nello sviluppo di progetti negli EAU. Ce li descrive?

Negli Emirati Arabi Uniti (EAU), il project finance è stato utilizzato principalmente nei settori dell'energia e delle risorse naturali come l'acqua, nonché nel settore immobiliare.

Negli ultimi anni, il settore dell'energia solare ha conosciuto un forte impulso, con una serie di importanti finanziamenti chiusi tra Dubai e, recentemente, Abu Dhabi.

Al di fuori dei predetti settori, si annoverano finanziamenti di progetti nei settori dell'industria pesante, inclusi l'acciaio e i prodotti petrolchimici.

Quali sono le opportunità offerte dal mercato degli EAU?

Gli Emirati Arabi Uniti non applicano l'imposta sulle società su investimenti esteri o nazionali in alcun settore. Non esiste uno specifico sistema di incentivi per gli investimenti esteri.

In genere, esiste una procedura di gara aperta per i progetti promossi dal governo. Tuttavia, in alcuni settori ritenuti prioritari, termini e modalità guida dell'investimento da realizzare possono essere concordati caso per caso.



“*Per fornire sempre un’ampia ed efficiente consulenza*

**SU INIZIATIVE LEGATE
AL PROJECT FINANCING.**

Per essere uno studio legale con un importante background nazionale e internazionale

e per la flessibilità, il pragmatismo e il problem solving

”

Le Fonti Awards

AVOCOM LAW FIRM

Studio dell'Anno | Project Finance



Tax





Tommaso
Di Tanno



Tommaso Di Tanno

Fondatore - Studio Di Tanno Associati

*Tommaso Di Tanno vanta un riconosciuto ruolo di **eccellenza professionale** nell'ambito del **contenzioso tributario** e del diritto societario, così come nella **fiscalità** di banche, assicurazioni e gruppi di imprese, internazionale e per fondi di private equity e operazioni di m&a.*

*Fonda lo **Studio Di Tanno Associati** nel **1986**;*

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma dal 1979. Professore di Diritto Tributario all'Università di Siena e di Roma Tor Vergata. Professore di Diritto Tributario Internazionale all'Università Europea di Roma e di Cassino. Docente al Master Tributario dell'Università Bocconi. Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Bruno Visentini. Membro del Comitato di redazione del Bollettino Tributario.

*Attualmente ricopre importanti incarichi tra cui **Presidente del Collegio Sindacale di Vodafone Italia**; **Presidente del Collegio Sindacale di EF Solare Italia S.p.A.**; **Presidente del Collegio dei Revisori di Fondazione Telethon.***



**Imprese
e Professionisti**





Assicurativo





Cristina
Rustignoli



Generali Italia

Cristina Rustignoli da luglio 2016 è il General Counsel di Generali Country Italia e da settembre 2019 ha anche la responsabilità delle Global Business Lines di Assicurazioni Generali. L'avvocato Rustignoli è una manager che vanta una pluriennale esperienza nel settore bancario, finanziario ed assicurativo nell'ambito delle attività di carattere legale, societario ed assicurativo, iniziata come responsabile legale di Banca Generali fino a diventarne direttore centrale. È altresì membro del Consiglio di Amministrazione di società quotate e non quotate in ambito bancario, assicurativo e dei servizi e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Generali Jeniot.

L'Area che coordina è composta da un team di circa 100 professionisti con competenze che spaziano dalla consulenza legale sia assicurativa sia di carattere generale, alla gestione del societario e delle operazioni straordinarie, dei reclami e del contenzioso, dei rapporti con le autorità di vigilanza, della corporate governance e della 231/2001.

Riporta direttamente all'Amministratore Delegato e Country Manager ed è membro permanente del Comitato di Management della Country Italy, che supporta il Country Manager, tra l'altro, nella definizione del

Piano Strategico e nella validazione delle proposte di nuove iniziative di business.

Entrando più in dettaglio, la struttura di Tutela Legale si occupa di gestire reclami, frodi interne e contenzioso, avendo come comune denominatore la Customer Centricity ed intercettando fin dal loro sorgere eventuali criticità nei rapporti con il cliente in coerenza con l'obiettivo strategico di essere partner di vita.

Vi è poi la struttura di Consulenza Legale che assicura l'attività di consulenza in ambito legale e contrattualistico, interpretando attivamente la normativa al fine di individuare le migliori soluzioni applicative. La struttura di Segreteria Societaria, Regulatory e Operazioni Straordinarie garantisce lo svolgimento delle attività di Segreteria degli Organi Societari e gestisce i rapporti verso le autorità di vigilanza e il supporto consulenziale alle operazioni straordinarie.

Infine la struttura di Functional Governance & Program Management sovrintende le attività di presidio della nuova normativa, garantendo inoltre l'attuazione delle norme interne di Gruppo e fornisce supporto nell'applicazione delle leggi e dei regolamenti in ambito D.Lgs.231/01.



Qual è stato il ruolo della direzione legale nella fase di ripartenza?

La necessità di adattare l'impianto distributivo delle Compagnie del Gruppo ad uno scenario ibrido e di distanziamento sociale ha richiesto all'Area General Counsel di svolgere un ruolo di indirizzo strategico e di supporto tecnico giuridico al business con l'obiettivo di ridisegnare tempestivamente tutti i processi gestibili a distanza, garantendo la sicurezza fisica di agenti e clienti e rafforzando il ruolo in ottica di responsabilità sociale presso tutti gli stakeholder.

Quali sfide dovranno affrontare i legali di impresa nei prossimi mesi?

Il settore assicurativo è un comparto estremamente regolato dove le competenze legali sono fondamentali per operare e crescere. In condizioni di incertezza quale il momento attuale che stiamo vivendo, la direzione legale è parte fondamentale di tante decisioni e diviene attore principale del processo di creazione di valore per il business, supportando e orientando le scelte strategiche ed individuando le opportunità che un nuovo contesto normativo, economico, sociale e tecnologico può introdurre.

“*Oltre ad aver supportato in maniera trasversale la società*

**DURANTE L'EMERGENZA
PANDEMICA,**

in sinergia con il business, ha seguito la realizzazione

*di un prodotto innovativo e flessibile, che senza perdere
la connotazione di polizza vita si pone anche come strumento*

di efficace pianificazione successoria

”

Le Fonti | General Counsel Top 30 Italia

CRISTINA RUSTIGNOLI - GENERAL COUNSEL GENERALI ITALIA



Banking & Finance





Giuseppe
Ursi



Investimenti & Finanza Merchant

Piani strategici mirati, creazione di valore e riorganizzazione aziendale

Investimenti & Finanza Merchant è un gruppo indipendente che opera nella finanza straordinaria di impresa la cui direzione generale è affidata al Dott. Giuseppe Ursi e a un team di professionisti che vanta un'esperienza ventennale nel campo della finanza d'impresa.

La sede principale è a Milano ma sono attivi diversi uffici dislocati in tutta Italia.

Obiettivo primario della società è la creazione del valore ed il riequilibrio tra capitale di debito e capitale di rischio, ponendosi quale interlocutore privilegiato tra sistema industriale, finanziario e bancario nell'esclusivo interesse delle proprie aziende clienti.

Tra le varie attività che ulteriormente la caratterizzano si evidenzia l'acquisizione di partecipazioni societarie, di crediti da banche, la compravendita nel settore immobiliare, industriale, commerciale e turistico.

Si tratta di operazioni innovative effettuate conservando la propria indipendenza nelle valutazioni poiché la società non opera in rappresentanza di altri organismi o banche.

Investimenti & Finanza Merchant si rivolge ad un target di aziende ben strutturate con fatturati annui compresi tra 10

e 100 milioni di euro la cui attenzione converge sul capitale di rischio e sui servizi di finanza straordinaria.

I settori di maggiore interesse per la società sono quelli agro-industriale, immobiliare, turistico-alberghiero, automotive, logistica e trasporti, aziende della distribuzione organizzata, dell'innovazione in genere e dell'energia, senza nessuna esclusione di altri settori in forte crescita o di interesse specifico.

L'assistenza principale è rivolta alla creazione di valore e alla risoluzione di problemi di natura finanziaria o di debito che con un piano strategico mirato e una riorganizzazione aziendale possono essere sanati.

Investimenti & Finanza Merchant si caratterizza per i servizi di finanza straordinaria ai propri clienti, la consulenza per operazioni di mergers & acquisitions, di ristrutturazione finanziaria e di riorganizzazioni societarie, di ridefinizione della struttura del capitale di debito e per operazioni innovative.

Non da ultimo la definizione di partnership societarie oltre allo sviluppo della propria divisione turistica, anche con investimenti diretti in alcune tra le più rinomate location italiane.

Dott. Ursi, ci può illustrare la nuova attività e a chi si rivolge?

Investimenti & Finanza è prima di tutto un advisor finanziario ma ha voluto creare un nuovo modello di business: una Merchant, ovvero un'attività a supporto delle aziende finalizzata al conseguimento di obiettivi strategici, con un focus al capitale di rischio e non solo al capitale di debito.

Ci poniamo come punto di equilibrio tra sistema imprenditoriale, bancario e finanziario; inoltre pensiamo che la leva finanziaria è spesso troppo alta e insostenibile, per cui il mix tra capitale di rischio e capitale di debito può aiutare le imprese a resistere ai periodi di crisi e ad adeguarsi ai cambiamenti.

Qual è la chiave del vostro successo e quali i progetti per il futuro?

Nel corso del 2022 abbiamo in programma di aprire nuovi uffici in Piemonte, nelle Marche e in Campania, mentre nei prossimi tre anni pensiamo di riuscire a coprire l'intero territorio nazionale .

La nostra chiave di successo è l'impegno costante e continuo, il cercare di migliorare sempre e offrire un servizio di assistenza e competenza in continuo miglioramento.



*“Per essere una giovane eccellenza
in forte crescita,
SPECIALIZZATA NELLA
GESTIONE E NELLA CONSULENZA
di operazioni di finanza ordinaria e straordinaria.
Per la capacità di creare soluzioni di riorganizzazione aziendale e dei
piani strategici mirati e vincenti avvalendosi di un team
altamente qualificato ed affidabile”*

Le Fonti Awards

INVESTIMENTI & FINANZA MERCHANT

Eccellenza dell'Anno | Rising Star | Servizi di Finanza Straordinaria



Energia





Giampaolo
Pavone

Angela
Alfieri



Energy Drive

Energy Drive nasce nel 2009 dall'incontro di donne e uomini con la passione comune per la salvaguardia dell'ambiente. Un affiatato team composto da Manager, Professionisti ed Imprenditori con approfondite e diversificate esperienze lavorative nel campo delle tecnologie innovative.

Il nostro obiettivo è di sviluppare nel tempo un'organizzazione in grado di offrire al Cliente un servizio accurato e con standard qualitativi eccellenti in tutti i settori della Green Economy e con un marchio Made in Italy. L'Azienda si occupa della analisi, progettazione e realizzazione di interventi di riqualificazione energetica per famiglie ed aziende.

Nel corso degli anni l'Azienda ha sviluppato una profonda conoscenza delle metodologie e delle tecnologie applicate alle diverse soluzioni di risparmio di costi e consumi di energia elettrica e gas. Ad una costante espansione territoriale che ha determinato l'apertura delle 4 filiali di Milano, Roma, Napoli e Cagliari, è seguito uno sviluppo parallelo nei diversi mercati della mobilità elettrica, nella domotica e nella bioarchitettura. Nel 2015 è stata tra le prime aziende in Italia a lanciare la mobilità elettrica leggera. Dal 2019 sta sviluppando un corposo progetto nell'ambito della home & building

automation, con particolare focus alla gestione intelligente dei carichi energetici all'interno delle abitazioni.

Nel prossimo futuro si intravede la progettazione e realizzazione di parchi abitativi attraverso la tecnica della bioarchitettura applicata agli immobili residenziali ed in ultimo, il lancio di un progetto industriale con focus sulla produzione di energia da fonti rinnovabili. Un successo maturato nel tempo grazie alla costante perseveranza nella ricerca e sviluppo di soluzioni tecnologiche e di servizi sempre più innovativi in grado di anticipare i bisogni dei clienti.

Pensati e sviluppati con una grande attenzione alla qualità dei prodotti e dei servizi, scegliendo sempre una matrice produttiva Europea ed Italiana focalizzata sul principio di eccellenza a garanzia dell'investimento del cliente in termini di durata ed efficacia.

Ricerca, sviluppo sono di complemento ad un affiatato Team con una età media sotto i 36 anni che quotidianamente supporta la crescita aziendale con entusiasmo, professionalità e grande attenzione al Cliente ed all'Ambiente.

Il Made in Italy per la cura e la salvaguardia dell'Ambiente.



Su quali progetti vi siete concentrati nel 2021 e quali le criticità riscontrate?

Nel corso del 2021 i progetti che hanno registrato il nostro maggior impegno sono ovviamente riconducibili alla nostra mission, in particolare ci siamo concentrati sullo sviluppo di una offerta legata alla mobilità elettrica che, combinando tecnologia e servizio possa avvicinare il mercato alla indispensabile migrazione verso l'elettrico.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Nel prossimo futuro prevediamo di avviare un netto processo di industrializzazione con l'obiettivo di realizzare in proprio la tecnologia necessaria a soddisfare le crescenti esigenze di risparmio di costi e consumi di energia elettrica e gas, coerentemente con una sensibile riduzione delle emissioni in atmosfera di gas serra.

“*Per le importanti attività dedicate
alla R&D*

**PER OTTENERE LE MIGLIORI
SOLUZIONI ECO-COMPATIBILI**

in tutti i settori della Home & Building Automation.

Grazie alle tecnologie innovative proposte, sono in grado di contribuire
al miglioramento della qualità della vita di privati e aziende

*ma anche alla salvaguardia del pianeta,
rappresentando così un fondamentale concreto
esempio di azienda sostenibile.*

”

Le Fonti Awards

ENERGY DRIVE

Eccellenza dell'Anno | Innovazione & Sostenibilità | Energy Saving



Daniel
Taurino



Energy Tecno

Energy Tecno S.P.A. è una realtà salentina nata nel 2010 a Lecce, dall'imprenditore Daniel Taurino, che da ben 11 anni opera in diversi settori, con particolare attenzione alle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica.

Nel giro di un decennio, siamo riusciti a portare l'azienda ad una grande crescita professionale e imprenditoriale divenendo un importante riferimento per Aziende e Privati sul tutto il territorio nazionale.

L'eterogeneità di soluzioni proposte, l'elevata formazione del proprio organico e l'inarrestabile ricerca di nuove soluzioni fanno sì che l'Azienda sia in continua evoluzione, senza mai trascurare la cura e la qualità per ogni progetto portato a termine.

Con una realtà dinamica e all'avanguardia che da anni offre consulenza, il nostro obiettivo è sicuramente assicurare uno stile di vita migliore alle famiglie italiane e alle generazioni future, con un investimento importante nelle energie rinnovabili, sulle tecnologie a basso impatto ambientale e comportamenti ecosostenibili, promuovendo l'utilizzo alle famiglie e alle piccole e medie imprese.

La nostra è una politica aziendale che mira, infatti, a conciliare gli obiettivi economici con quelli sociali e ambientali, nell'ottica di assicurare un futuro migliore e più sereno alle generazioni future.

Nonostante un anno pieno di difficoltà segnata dalla pandemia Covid-19, Energy Tecno ha conquistato record di riconoscimenti sia nazionali che internazionali.

Su quali progetti vi siete concentrati nel 2021?

Il progetto maggior sviluppato nel 2021 è sicuramente ET Members. Una piattaforma che nasce con l'intento di mettere in contatto le varie professionalità per creare una nuova sinergia in cui domanda e offerta possano incontrarsi. Il servizio offre ai potenziali clienti la possibilità di pubblicare una inserzione, oppure possono contattare direttamente i professionisti. Da cliente, con ogni preventivo vedrai le recensioni degli altri clienti, i precedenti lavori eseguiti, contatti personali. Da professionista, hai la possibilità di raggiungere un maggior numero di clienti, ovunque e in qualunque momento.

Quali saranno le evoluzioni del settore energia per il 2022?

Secondo quanto affermano gli analisti di S&P Global Ratings nel loro ultimo rapporto, i prezzi dell'energia continueranno ad aumentare nel 2022-2023, a causa di una contrazione dell'offerta. Gli obiettivi ambientali dell'Europa accelereranno le dismissioni nella produzione di energia termica e nucleare, creando un gap che non potrà essere interamente compensato dalle fonti rinnovabili per i prossimi tre anni. Ciò porterà ad una maggiore volatilità dei prezzi. Noi di EnergyTecno, sempre proiettati nel ridurre l'impatto ambientale nel settore delle fonti di energia rinnovabile proponiamo, grazie anche alla sinergia con i nostri partner, diverse soluzioni e prodotti.



“*Per essere una realtà dinamica
e innovativa,*

**OPERANTE NEL SETTORE
DELLE ENERGIE RINNOVABILI**

e dell'efficienza energetica.

Per l'ampia gamma di soluzioni proposte, la diffusione
di tecnologie a basso impatto ambientale

e i comportamenti ecosostenibili

”

Le Fonti Awards

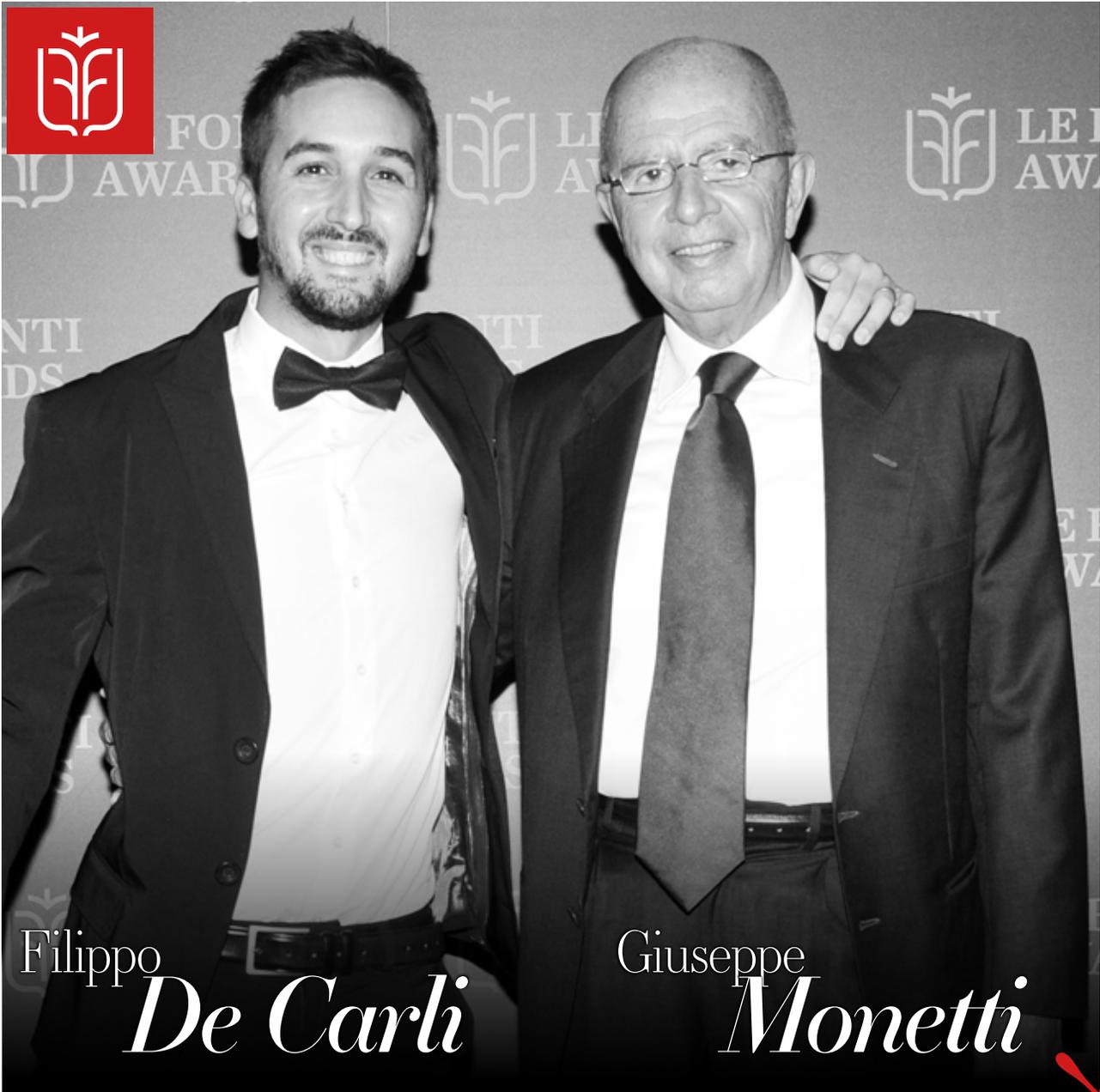
ENERGY TECNO

Eccellenza dell'Anno | Innovazione & Sostenibilità | Energie Rinnovabili



**Healthcare
& Pharma**





Filippo
De Carli

Giuseppe
Monetti



Prof. Giuseppe Monetti - Dott. Filippo De Carli

Lo studio della patologia muscolo scheletrica in ambito di diagnostica per immagini usufruisce attualmente dell'impiego di una risonanza magnetica innovativa, che consente di effettuare esami sia in clino che in ortostatismo, vale a dire con paziente sia sdraiato che in posizione eretta.

Il professor Giuseppe Monetti ed il dottor Filippo De Carli, fra i primi a utilizzare questo tipo di risonanza magnetica, hanno sviluppato nel corso degli anni una interessantissima applicazione, denominata "Metodo Monetti-De Carli", che consiste nell'eseguire esami sia in clino che in ortostatismo effettuando manovre dinamiche, atte a evidenziare patologie non altrimenti dimostrabili con gli esami statici.

Questo progetto, frutto anche della collaborazione con colleghi ortopedici, neurochirurghi, fisioterapisti, medici dello sport e quant'altri, ha portato i due professionisti ad ottenere brillanti risultati, impiegando detto

metodica nello studio delle svariate patologie sia con la popolazione normale, che in particolare con atleti di alto livello praticanti le diverse discipline.

Testimonianza di quanto sopra affermato, è stata la loro partecipazione ai recenti Campionati mondiali di sci in Cortina d'Ampezzo, presso gli Ospedali Codivilla e Putti, strutture che fanno parte del gruppo GVM Care and research, con cui il professor Monetti ed il dottor De Carli collaborano.

In merito a questa esperienza, i due professionisti hanno istituito una Scuola per medici e tecnici di radiologia, atta a sviluppare in larga scala detta metodica., e sono inoltre in procinto di pubblicare un libro inerente i suddetti argomenti, che sarà sviluppato con immagini dinamiche grazie all'impiego del QRcode, e del quale libro saranno coautori circa una quarantina fra i più noti chirurghi in campo internazionale nelle diverse discipline.



Quali sono i vostri prossimi progetti?

In ambito scientifico i prossimi traguardi verteranno su uno studio intrapreso con la facoltà di Ingegneria biomeccanica dell'Università di Bologna, che riguarderà lo sviluppo di ricostruzioni 3D dinamiche dell'apparato muscolo-scheletrico e della colonna vertebrale.

Fra i vari traguardi che ci siamo prefissati, quello attualmente più stimolante riguarda le Olimpiadi invernali di sci che si terranno sempre in Cortina d'Ampezzo nel 2026, dove noi stessi presteremo la nostra opera presso gli Ospedali Codivilla e Putti.

“*Per la comprovata esperienza e preparazione nel campo della diagnostica articolare.*

IN PARTICOLARE, PER IL PROGETTO DI UN'APPARECCHIATURA

di risonanza magnetica articolare dinamica ed in ortostatismo, che consente di effettuare esami sul paziente sia in clino che in ortostatismo, cioè con inclinazione del lettino da 0 fino a 90°

”

Le Fonti Awards

PROF. GIUSEPPE MONETTI - DOTT. FILIPPO DE CARLI

Professionisti dell'Anno | Innovazione & Sanità | Diagnostica per Immagini



Lusso





Maurizio
Fabiani



Fabiani Yacht

Performance, stile, innovazione. Fabiani Yacht è una realtà nata dopo aver rilevato un cantiere che produceva molte barche ogni anno fino a 50 piedi.

L'idea del nuovo management però era di progettare e costruire degli Yacht più grandi (70' -100') e di creare Yacht innovativi sia nella propulsione che nella fruibilità.

Sono stati quindi progettati degli Yacht che con spettacolari parchi fotovoltaici a scomparsa (brevettati), possono consentire di navigare per molte ore consecutive utilizzando l'energia prodotta dalle celle fotovoltaiche e immagazzinata nel parco batterie e, nel caso del 100', poter sfruttare, in determinate condizioni, anche la spinta del vento. I motori elettrici consentono di far navigare gli Yacht in assoluto silenzio e nel rispetto della natura ad una velocità di 6/7 nodi per molte ore continuative di navigazione. In caso di necessità, per navigazione notturna, e per raggiungere più velocemente una meta ecc. ci sono anche 2 motori diesel che hanno notevoli prestazioni.

Tutti i nostri Yacht sono lussuosi e dotati di ogni confort, possono essere personalizzati secondo le esigenze di ogni Armatore e sono dotati di una piattaforma multifunzione (brevettata), che può scendere fino ad un

metro sotto il livello del mare e salire fino al fly-bridge; ha inoltre all'interno un piano estraibile largo circa 3 metri che può allinearsi al molo portuale, e consentire di salire a bordo con una piccola auto, una moto, ecc.

La piattaforma, secondo dove viene posizionata, diventa anche un ampliamento del fly-bridge o del pozzetto, creando una bellissima terrazza sul mare delimitata con dei parapetti removibili. I nostri Yacht sono completamente accessibili e visitabili in ogni loro parte anche da persone su sedia a rotelle.

Gli Yacht si dividono in due categorie: "Classici" ed "Ibridi" rispettivamente nei seguenti modelli : 70', 77', 100' e 101'.

Hanno interni molto spaziosi, la cabina di guida solo sul fly-bridge, chiusa e con condizionamento, ma con la possibilità di aprire tutte le vetrate. Alcuni modelli possono essere dotati anche di ascensore interno. Tutte le camere sono dotate di ampi bagni con bidet e sono molto spaziose e dotate di tutti i comforts.

Il ponte di coperta offre un amplissimo salone pieno di luce in quanto le pareti sono prevalentemente vetrate con porte scorrevoli apribili e grandi finestre anch'esse apribili.

Fabiani Yacht è sempre più attenta alla sostenibilità, in che modo?

Abbiamo introdotto una serie di ulteriori yacht di dimensioni crescenti e caratteristiche sempre più innovative. In particolare, al di là della meccanica classica, abbiamo implementato dei sistemi ibridi tali per cui questi yacht sono tappezzati da pannelli solari che possono uscire dagli appositi cavetti e sfruttare l'energia solare a discapito del gasolio, che può essere sospeso a beneficio dell'ambiente.

Si tratta di pannelli a scomparsa che operativamente eguagliano la capacità produttiva di un vero e proprio campo fotovoltaico.

Quali sono i vostri progetti per il futuro, sempre nell'ottica dell'ecosostenibilità?

Dopo aver implementato la gamma di modelli di lusso di grandi dimensioni, abbiamo deciso di concentrarci sulle piccole-medie dimensioni che fino a ora avevamo un po' trascurato.

A tal proposito è stata progettata una barca di 20 metri circa, quindi più stretta e corta, che possa soddisfare le esigenze di quella parte della clientela che necessita di dimensioni più contenute, in modo da poter attraccare in porti più piccoli. Si tratta di imbarcazioni "per famiglie", senza eccessive ambizioni.



“*Per il focus su innovazione,
sicurezza, rispetto dell'ambiente,*

**RISPARMIO ENERGETICO
E CONFORT.**

*Per rendere ogni Yacht un pezzo unico,
realizzato secondo le esigenze
di ogni Armatore*

”

Le Fonti Awards

FABIANI YACHT

Eccellenza dell'Anno | Innovazione & Leadership | Nautica di Lusso



**Management
Consulting**





Marco
Ventura

Rosalinda
Campisi



CMP Consulting

CMP Consulting è un partner strategico per le scelte aziendali e dei collaboratori.

Guida al business con il pieno coinvolgimento delle persone

Dal 1991 ci entusiasmiamo nell'ascoltare racconti di business per costruire soluzioni a bisogni aziendali specifici e trasversali attraverso una progettualità che costruiamo con l'azienda e che pone al centro le sue persone.

Strategia, implementazione e realizzazione

I risultati quest'anno ci fanno festeggiare 30 anni di attività, un percorso caratterizzato da evoluzioni continue nel generare valore per i nostri clienti, che ci riconoscono come loro "braccio strategico ed operativo" nell'implementazione e nella realizzazione di obiettivi di business condivisi.

Ascolto di racconti di business e di progettualità aziendali

A partire da una visione sistemica e complessa dell'impresa, in cui sono molteplici le variabili coinvolte, guardiamo all'azienda nella sua interezza, andando a sviluppare interventi di consulenza altamente personalizzati e su misura, nelle diverse aree del business.

L'incisività del nostro metodo parte dai primi momenti della relazione con i nostri clienti, siamo infatti molto attivi

nello sviluppare un ascolto attivo attento ed efficace del racconto di business e delle esigenze dell'imprenditore e/o del board aziendale, cui segue la concretizzazione dell'intervento di consulenza, con risultati tangibili e duraturi nel tempo.

Scelta delle Persone, Evoluzione Digitale, Sviluppo Commerciale, Ridisegno dei Processi Operativi, Change Management e Passaggio Generazionale, Implementazione di nuove Progettualità, Upskilling e Reskilling delle Competenze, i temi prevalenti dei nostri Progetti.

“ *Per essere un punto di riferimento all'avanguardia nel settore del Management Consulting.*

Per la grande preparazione, la professionalità e il team dinamico, con competenze trasversali in più aree di business

Le Fonti Awards

CMP CONSULTING

Eccellenza dell'anno | Leadership Management | Consulting



Telecomunicazioni





Giuseppe
Mura



Lubea

Lubea è una realtà imprenditoriale costituita nel 2017 e operante nel mercato delle Telecomunicazioni, della Fibra Ottica e dell'ICT.

Società di consulenza aziendale strategica di ingegneria e di progettazione dalla visione a 360 gradi, guidata da Giuseppe Mura, imprenditore con esperienza 20ennale nel mercato di riferimento e manager con esperienza di primissimo livello acquisita lavorando nei settori delle Telco e dell'Information Technology in Italia e all'estero,

Lubea nasce ponendosi tra i suoi principali obiettivi quello di creare nel business un ecosistema funzionale a trasformare la vecchia concezione di fare azienda sostituendo la logica desueta del “business is business” con il concetto di “business ethics”, dove nello sviluppo di una azienda gli affari devono avere un rilievo anche dal punto di vista etico.

Non più il tentativo di massimizzare, ad ogni costo, i profitti senza curarsi dell'ambiente circostante e delle persone, ma il desiderio concreto di rendere le città, il territorio e la società stessa un posto migliore.

Nata dall'intuizione di Giuseppe Mura, l'azienda ha una mission orientata alla creazione di una filosofia azienda-

le che unisce cura del cliente, competenze tecnologiche, wellness aziendale, cultura, comunicazione, inclusione, etica e sostenibilità. Ambiti apparentemente distanti tra loro che in Lubea assumono un unico corpus, all'interno della vision aziendale.

Lubea personalizza soluzioni integrate (servizi e prodotti) nei settori di mercato B2B grazie al know-how e alle competenze dei professionisti che compongono il team, costantemente aggiornato e formato, garantendo sempre un alto livello di qualità e di soddisfazione del cliente finale.

L'azienda è specializzata anche nella gestione di progetti “chiavi in mano” e opera nel settore delle ingegneria e della progettazione delle reti 5G, nella progettazione delle reti FWA per abbattere il Digital Divide ed è un importante partner di riferimento per il deployment della Fibra Ottica (FTTH) su tutto il territorio nazionale sostenendo lo sviluppo della digitalizzazione nel nostro paese.

Per l'azienda, il concept del “Business Ethics” è fondamentale e, per Lubea, questo si traduce in responsabilità, partnership, affidabilità, fiducia, trasparenza ma, soprattutto, in correttezza professionale e sostegno a tutela dei propri clienti.

In che modo le iniziative per lo sviluppo sociale favoriscono la crescita aziendale?

Filosofia e telecomunicazioni, tecnologia e desiderio di lasciare nel mondo un'impronta migliore questa la nostra mission. Non sono parole in libertà, ma una strategia di sviluppo ben precisa orientata a far assumere all'Azienda un posizionamento ben chiaro e definito nel mercato di riferimento.

Promuoviamo tutte le forme di comunicazione dall'arte al cinema, dalla letteratura alla musica, il tutto con l'obiettivo di contribuire a trasmettere e diffondere cultura nel territorio rendendone la nostra Azienda parte integrante. Tutto ciò è molto apprezzato dai nostri clienti che ci identificano come una realtà imprenditoriale nuova, innovativa ma, soprattutto, basata su una scala valoriale convincente e affidabile.

Quali sono i vostri obiettivi per i prossimi anni?

Stiamo chiudendo importanti accordi di fornitura su tutto il territorio nazionale e il 2022 vedrà LUBEA protagonista a supporto di importanti clienti che operano nel mercato delle TLC in Italia e all'estero.

Stiamo potenziando il nostro Dipartimento negli ambiti della progettazione e delle ingegnerie radio oltre che della proget-



tazione delle reti in Fibra Ottica.

Allo stesso tempo l'Azienda è molto attenta alle innovazioni tecnologiche a cui stiamo assistendo in questi ultimi anni negli ambiti della digitalizzazione e si sta strutturando per poter fornire i propri servizi anche in queste fasce di mercato attraverso professionisti qualificati ed esperti del settore.

“*Per consolidarsi come leader
sul mercato grazie alla preparazione
DEL TEAM E ALLO SVILUPPO
DI SOLUZIONI ALTAMENTE
innovative con particolare focus sulla digital transformation.*

Per la capacità di garantire un alto livello di customer satisfaction
e per dimostrare inoltre un concreto impegno verso
*le tematiche e iniziative di impatto sociale,
valore fondamentale per la crescita aziendale*”

Le Fonti Awards

LUBEA

Eccellenza dell'Anno | Innovazione & Leadership | Consulenza TLC



Le Fonti General Counsel Top 30

Italia

Dall'assicurativo ai trasporti, passando per farmaceutico, infrastrutture e TMT.

Sono dieci i settori strategici in cui operano le eccellenze in house della I edizione della *GC Top 30 Italia* di *Le Fonti*.

Il ranking celebra i traguardi raggiunti dai legali d'azienda che si sono distinti nel corso degli ultimi mesi per l'autorevolezza delle decisioni, la rilevanza delle operazioni seguite e gli ambiziosi progetti messi in campo per fronteggiare l'emergenza Covid, con un occhio sempre attento all'innovazione e alla leadership.

Non solo. In un anno che ha acceso un faro sulle interrelazioni tra ecosistemi umani e naturali, segnando auspicabilmente un punto di svolta per le questioni ambientali, sociali e di governance, *Le Fonti* ha voluto premiare chi ha messo le proprie competenze legali a vantaggio di progetti di sostenibilità, operando in società che hanno

scelto l'impegno sociale e il valore etico come direttrici del loro sviluppo.

Nelle pagine che seguono verranno onorati i traguardi raggiunti da professionisti che *Le Fonti* ha monitorato durante questi lunghi mesi, anche attraverso gli appuntamenti televisivi e redazionali che si sono susseguiti nel corso dell'anno.

Sono giuristi che si sono impegnati a innovare la cultura legale e aziendale, mettendo al primo posto nell'esercizio del loro lavoro il benessere della società di cui soprintendono gli affari legali e lavorando fianco a fianco con il business per garantirne la crescita.

Le Fonti ha deciso di onorarli inserendo un estratto dello speciale anche nel suo prestigioso Libro D'Oro.

Al seguente link puoi trovare i profili e le motivazioni dei 30 GC selezionati bit.ly/LeFonti-GCTop30



Le Fonti General Counsel Top 30 Italia



**Michele
Binda**

*Group Legal Affairs
Vice President
Prysmian*

“ **Ha supportato la
società in importanti**

*progetti di sostenibilità. Tra questi, lo sviluppo
di un'interconnessione di energia sottomarina
a doppio circuito (...)*

”



**Guglielmo
Bove**

*General Counsel
FS Italiane*

“ **Alla guida degli
affari legali di FS,**

*ha curato gli aspetti legal relativi alla
partecipazione a progetti e gare nazionali e
internazionali (...)*

”

Le Fonti General Counsel Top 30 Italia



**Antonio
Cangeri**

*Group General Counsel
Assicurazioni Generali*

“ **Group General
Counsel dal 2012,**
*da aprile 2021 è il nuovo presidente
del consiglio di amministrazione di Banca
Generali.* ”



**Emanuela
Chizzoni**

*Legal Director
Takeda*

“ **Ha contribuito
al successo**
*dell'integrazione di Shire e all'avvio della nuova
organizzazione di Takeda Italia, garantendone
mission e continuity.* ”

Le Fonti General Counsel Top 30 Italia



**Sara
Citterio**

*General Counsel
Trussardi*

“ **General Counsel
di uno dei più noti**

*brand italiani della moda, negli ultimi mesi
ha supportato il Gruppo nella revisione del
portafoglio marchi (...)*

”



**Antonio
Corda**

*Direttore Affari
Legali & Compliance
Vodafone*

“ **Dal 2017 assicura
il supporto legale**

*all'azienda e la rappresenta in ogni contesto
legale, inclusa la cura di delicati
contenziosi e dossier antitrust.*

”

Le Fonti General Counsel Top 30 Italia



**Carlo
Daneo**

*General Counsel
Ferrari*

“ **Nell’anno della
pandemia,**

*ha supportato lo storico brand del lusso
automobilistico nel suo debutto nella moda
prêt-à-porter (...)*

”



**Simona
Musso**

*Direttore Affari Legali
Lavazza*

“ **Ha curato gli
aspetti successivi**

*all’acquisizione di Mars Drinks(ora Lavazza
Professional) che ha comportato anche la
revisione della governance (...)*

”

Le Fonti General Counsel Top 30 Italia



**Elisabetta
Pagnini**

*Group General Counsel
Intesa Sanpaolo*

“ **Abilitata
alla professione**

*di avvocato anche a New York, è in
Intesa Sanpaolo dal 2013 e Group General
Counsel dal 2019.*

”



**Stefano
Speroni**

*General Counsel
ENI*

“ **Sua la regia legale
dell'acquisizione**

*della società FRI-EL Biogas Holding,
che ha consentito il rafforzamento di Eni
nell'economia circolare.*

”



Coordinamento Editoriale

Federica Chiezzi
Gabriele Ventura

Con la partecipazione di

Vincenzo Corrado
Alessia Rosa
Milenia Treccarichi

Redazione Grafica

Giulia Andreoli
Eliana Iacurso

Stampa

AGF Spa - PrintValue
20098 San Giuliano Milanese MI



Editore



Le Fonti Srl

Via Dante, 4 - 20121 Milano (MI) | www.lefonti.it

È vietato riprodurre qualsiasi parte della pubblicazione
senza autorizzazione dell' Editore.
Editore e Autori non potranno, in nessun caso, essere
responsabili per danni che a chiunque possano derivare
per qualsivoglia motivo o causa, in dipendenza dall'uso
improprio delle informazioni qui contenute.

Il trattamento dei dati personali avviene ai sensi
del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 15 GDPR
(Regolamento UE 2016/679) "Codice in materia di prote-
zione dei dati personali"

© Le Fonti Srl | anno 2021

LE FONTI